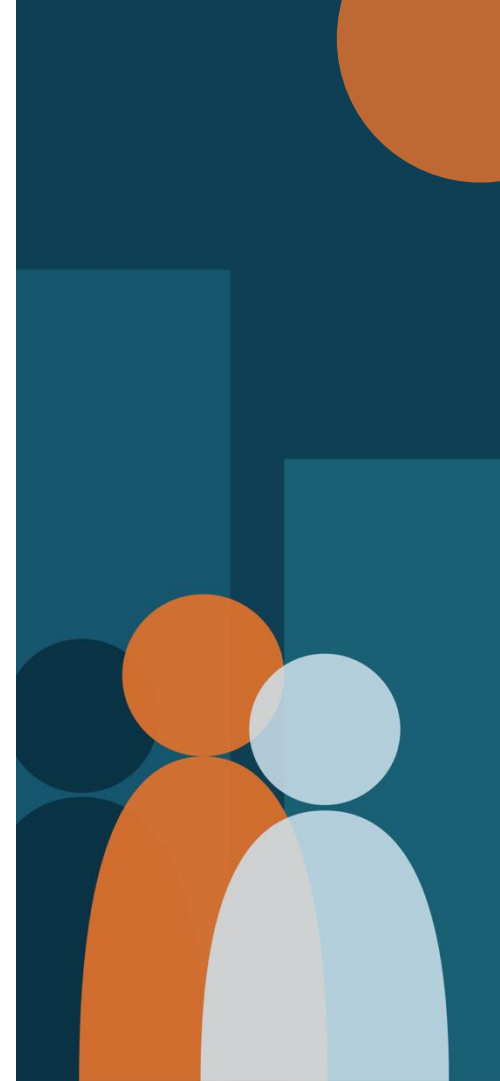


2026

Naar een 'hernieuwde' Associatie Universiteit Gent

Missie en visie



01

• Missie

Waarom we samenwerken



Onze missie

De Associatie Universiteit Gent kiest resoluut voor structurele samenwerking als **hefboom voor kwaliteit, impact en duurzaamheid in het hoger onderwijs**. Wij geloven dat de toekomst van onze instellingen zich situeert in doelgerichte afstemming en gezamenlijke kracht.

Samenwerking is voor ons een **bewuste en strategische keuze**. Door onze kernopdrachten, onze beleidsvorming en bedrijfsvoering bewust op elkaar af te stemmen, versterken we onze slagkracht en vergroten we onze maatschappelijke impact.

Onze instellingen verschillen in profiel, traditie, schaal en context. Die eigenheid koesteren en benutten we. Ze vormt geen obstakel, maar een **fundament voor complementariteit**.

Wij bouwen aan een Associatie waarin diversiteit leidt tot versterking — niet tot versnippering. Respect voor elkaars project is het vertrekpunt; **gezamenlijke ambitie is de horizon**. Samenwerking binnen de Associatie is **transparant en collegiaal**. Ze sluit externe partnerschappen niet uit, maar versterkt ze. Wat we samen doen, doen we vanuit vertrouwen en wederzijds engagement. We onderhouden korte lijnen tussen onze besturen, inclusief de studentenvertegenwoordigers, en stemmen strategische dossiers actief af. Hierdoor verdedigen we standpunten met een **sterk en gedragen mandaat** binnen het Vlaamse en internationale hogeronderwijslandschap. **Onze gezamenlijke positionering vergroot onze invloed.**

02

• Visie

Zes krachtlijnen voor de toekomst

Naar één hogeronderwijsruimte

Wij bouwen aan **een geïntegreerde hogeronderwijsruimte** van vier instellingen waarin we de eigenheid van elke instelling bewaren binnen onze associatiewerking. We evolueren naar een Associatie waarbinnen studenten zich flexibel kunnen bewegen tussen professionele en academische trajecten. **Instroom, doorstroom en heroriëntering** organiseren we als één **coherent systeem**.

Onze ambitie is helder: de juiste student op het juiste moment in de meest passende opleiding.



Internationale ambities in verbinding

Internationale samenwerking versterken we door **gezamenlijke positionering**. We verdiepen onze samenwerking binnen VLIR-UOS en stemmen onze betrokkenheid in European University Alliances strategisch op elkaar af.

Door netwerken te delen en projecten te integreren, vergroten we onze zichtbaarheid en impact in Europa én daarbuiten.



Een gedeeld aanbod voor studenten

Studenten ervaren de Associatie als **een samenhangend ecosysteem**. Sociale dienstverlening, het aanbod aan maaltijden, studieplekken en psychosociale ondersteuning worden waar mogelijk op elkaar afgestemd.

We creëren een omgeving waarin elke student toegang heeft tot kwaliteitsvolle dienstverlening, ongeacht de inschrijving.



Levenslang leren versterken

We versterken levenslang leren als **gedeelde opdracht** van het hoger onderwijs. Samen met het **werkveld** ontwikkelen en ontsluiten we een passend aanbod dat mensen ondersteunt om zich persoonlijk en professioneel te blijven ontwikkelen.

Binnen **NOVA Academy** nemen de AUGent-partners hierin actief hun rol op: door aanbod zichtbaar te maken, initiatieven af te stemmen en van en met elkaar te leren. Vanuit de Associatie brengen we onze gezamenlijke expertise ook in **het bredere beleid** in en nemen we waar nodig gedeelde standpunten in.



Eén geïntegreerde kennis- en innovatiecyclus

Onderzoek binnen de Associatie organiseren we als **één complementair ecosysteem**. Fundamenteel, praktijkgericht onderzoek en het onderzoek in de kunsten versterken elkaar structureel. We ontwikkelen een **overkoepelende onderzoeksstrategie** waarin onderzoekslijnen waar mogelijk op elkaar worden afgestemd en administratieve processen worden geïntegreerd waar dat meerwaarde creëert.

Zo verhogen we de impact van ons onderzoek — regionaal, nationaal en internationaal.

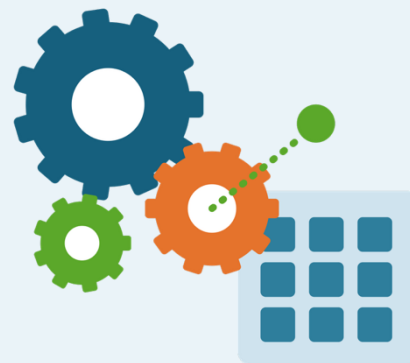


Afgestemde processen, systemen en ruimtegebruik

We bouwen op termijn aan **een geïntegreerde bedrijfsvoering** die de evolutie naar één hogeronderwijsruimte ondersteunt. We stemmen processen, systemen, digitale infrastructuur, dienstverlening, ruimtegebruik en fysieke infrastructuur op elkaar af waar dit kwaliteit, efficiëntie, duurzaamheid en gezamenlijke slagkracht versterkt.

We evolueren naar gezamenlijke processen, centrale services, digitale voorzieningen en gedeeld ruimtegebruik wanneer schaalvoordeel en coherentie dit verantwoorden.

Tegelijk **investeren we in het versterken van mensen**: in professionalisering, in cultuur, in verandervermogen en gedeelde expertise rond digitalisering, onderwijsinnovatie en onderzoeksondersteuning. Zo creëren we een toekomstgerichte bedrijfsvoering die samenwerking ondersteunt, drempels verlaagt en **gezamenlijke ambities realiseerbaar maakt**.



03

- **De Associatie als katalysator**

Het strategisch platform dat verbindt



De Associatie als katalysator

De Associatie Universiteit Gent is het strategisch platform waar gezamenlijke keuzes worden voorbereid, afgestemd en geconcretiseerd. Zij:

- **faciliteert** samenwerking en versnelt gezamenlijke projecten
- **verbindt** experts, leidinggevend en studenten over instellingen heen
- **bewaakt** de coherentie tussen autonomie en gezamenlijke slagkracht
- **treedt op als mediator** bij complexe dossiers
- **vertaalt** gedeelde ambities in realiseerbare acties
- **is zichtbaar** en aanwezig

De Associatie bewaakt het evenwicht tussen haar decretale opdracht en haar strategische meerwaarde. Zij maakt onze samenwerking zichtbaar, effectief en toekomstgericht.

04

• In een notendop

Visie en missie samengevat



Visie en missie in een notendop

ONZE MISSIE Samen sterk, met ieders eigenheid als strategische troef, maken we het hoger onderwijs van de toekomst.

1

Naar één hogeronderwijsruimte

2

Internationale ambities in
verbinding

3

Een gedeeld aanbod voor
studenten

4

Levenslang leren versterken

5

Eén geïntegreerde kennis- en
innovatiecyclus

6

Afgestemde processen, systemen
en ruimtegebruik